

목차

1. [사업계획서가 꼭 필요한가요?](#bookmark=id.gjdgxs) ***(1편)***
2. [Ideation & Research / 사업 아이디어 구체화](#bookmark=id.30j0zll) - Part 1 ***(1편)***
3. [Ideation & Research / 사업 아이디어 구체화](#bookmark=id.30j0zll) - Part 2 ***(2 편)***
4. [Lean Product Process - 린 프로덕트 프로세스](#bookmark=id.1fob9te) ***(3 편)***
5. [Business Modeling - 비즈니스 모델](#bookmark=id.3znysh7) ***(4 편)***
6. [Go to market Strategy - 사업화 전략](#bookmark=id.2et92p0) ***(5 편)***

A picture containing bunch, photo, many, different

Description automatically generated

1. **사업계획서가 꼭 필요한가요?**

**필요한 이유:**

* 사업 계획서 = 내 사업의 문서 버전
* 내부적 정리 → 정확한 제품 / 서비스를 만들기 위해
* 자금조달을 위해
* 시행착오를 줄이기 위해

1. 보다 확실하게 사업 실현 가능성을 판단
2. 자금 조달 및 투자 기회를 획득
3. 제품 / 서비스에 대한 수요 및 시장에 있는 기회를 포착
4. 목표와 목표를 이루기 위한 사업전략 및 로드맵을 계획
5. 철저하게 사업 비용을 측정

*\* 해당 사업계획서 템플릿은 해외 유명 유니콘 스타트업 (Dropbox, Airbnb) 및 VC (Y Combinator, Sequoia Capital, a16z, 등) 에서 채택된 사업계획서 구성으로 종합된 템플릿입니다.*

A picture containing bunch, photo, many, different

Description automatically generated

1. **Ideation & Research / 사업 아이디어 구체화**

* 창업자로서 사업 아이디어를 보다 자세하게 정의하고 정리할
* 보다 확실하게 사업 실현 가능성을 판단
* 제품 / 서비스에 대한 수요 및 시장에 있는 기회를 포착

*\* 아래 가이드를 따라서 작성해보세요!*

**< 사업 아이디어 구체화 가이드 >**

1. 기본 정보

[회사 정보]

* 산업:
* 사업 유형:
* 제품 유형:
* 기술:

서비스 아이디어 (300자 이내)

| TYPED 예시:  스타트업을 준비하는 사람이나 직장인이 사업 아이디어 구상, 사업 계획, 해외 진출 계획 수립 등을 할 때 템플릿을 단계별로 정리할 수 있으며. 각 단계 별로 필요한 통계 데이터, 영감을 주는 영상, 컨설팅 서비스 등을 제공한다. |
| --- |

* 회사 목적

| TYPED 예시:  경영학 지식이 없거나, 문서 작업에 익숙치 않은 사람들도 보다 쉽게 사업 계획을 세우고 회사를 설립할 수 있도록 도와준다. |
| --- |

2. 문제 인식

고객의 고충을 설명해 주세요. 그리고 현재는 그 문제가 어떻게 해결이 되고 있는지, 그 해결책에 단점은 무엇인지 생각해 보세요.

[5Ws Framework]

5W는 육하원칙 중 다섯 가지에 해당하는 ‘Who’, ‘What’, ‘Why’, ‘When’, ‘Where’에 따라 논리적으로 문제에 대하여 정리하는 프레임워크입니다.

* Who (누가 문제에 직면하고 있나요?)

| TYPED 예시:   * 예비 창업자: 스타트업을 하고 싶지만 사업 구상을 구체화/문서화 시키기 힘들어 하는 모든 사람들 * 초기 사업 투자자(VC): 완성도 있는 사업계획을 가진 스타트업 팀을 찾기 어려운 투자자들 * 중소벤처기업부 등 스타트업 지원 관련 정부 부처: 높은 진입 장벽으로 인한 저조한 참여율과 낮은 사업 계획의 완성도로 인한 높은 폐업률로 고민하는 정부 부처 |
| --- |

* What (어떤 문제에 직면하고 있나요?)

| TYPED 예시:   * 예비 창업자: 경영학 지식이 없거나 생각을 문서화하는데 익숙치 않은 사람들은 사업 계획 등을 정리하기 힘들다. * 초기 사업 투자자(VC): 대부분의 예비 창업자들이 사업 준비의 완성도가 덜 되어있거나, 문서화하여 전달하는 능력이 떨어져 스타트업을 제대로 평가하고 좋은 스타트업을 발굴하는데 많은 비용이 든다. * 중소벤처기업부 등 스타트업 지원 관련 정부 부처: 정부 사업과 문서화에 익숙한 소위 ‘Hunter’ 외 자신의 분야에 전문성을 가진 사람들의 참여율이 저조하며, 참여한다고 해도 사업화 준비가 미흡하여 높은 확률로 폐업에 이른다. |
| --- |

* Why (당신은 왜 그것이 문제라고 생각하나요?)

| TYPED 예시:  자신의 분야에 전문성이 있는 사람들은 경영학적 지식이나 문서화 역량이 떨어져 사업화하는 것이 힘들기 때문에 사회적으로 전문성 있는 스타트업 양성에 저해 요소가 된다. |
| --- |

* When (언제 그러한 문제가 발생하나요?)

| TYPED 예시:  사업 아이디어를 구체화(사업계획 작성 등) 및 사업화(자금 조달 등)하는 단계 |
| --- |

* Where (어디서 그러한 문제가 발생하나요?)

| TYPED 예시:  해당 없음 (특정한 물리적 장소에서 발생하지 않음) |
| --- |

3. 해결책

당신이 가지고 있는 해결책에 대하여 설명해 주세요. 그 해결책은 어떤 가치를 제안하며, 왜 매력적인가요? 왜 지속 가능한 사업이라고 생각하시나요?

[Problem Statement]

당신이 서비스가 이룩할 이상과 현실의 괴리, 그에 따른 문제점과 이를 해결할 수 있는 해결책을 순차적으로 정리해보도록 하겠습니다.

* Ideal (이상): 당신이 (당신의 제품/서비스를 통해) 꿈꾸는 이상적인 세상은 어떤가요?

| TYPED 예시:  경영학 지식이 없거나 문서화 역량이 출중하지 않은 다양한 분야의 사람들이 자신의 분야의 전문성이 있거나, 확고한 의지와 아이디어가 있다면 보다 쉽게 스타트업을 창업할 수 있어야 한다. |
| --- |

* Reality (현실): (당신의 제품/서비스가 존재하지 않는) 현실의 모습은 어떤가요?

| TYPED 예시:  현실은 경영학 지식이 없거나 문서화 역량이 부족한 사람들은 사업계획서 등 사업화에 어려움이 많기 때문에, VC 초기 투자나 정부 지원금 등 스타트업 창업 기회에 있어 사각지대에 있다. |
| --- |

* Consequences (결과): 당신의 제품/서비스가 없음으로써 현실에 나타나는 결과는 무엇인가요?

| TYPED 예시:  분산된 정보와 계획 과정에 어려움으로 인하여 법인 설립, 초기 자금 확보에 어려움을 겪고 있다.   * 예비 창업가: 대부분 사업 준비 과정에서 중도 이탈하거나, 준비가 미흡한 상황에서 사업을 하게 되어 실패 확률이 높다. * VC: 많은 창업가들이 사업계획서 등 준비가 미흡한 상황에서 초기 투자를 요청하여, 투자 기업 검토에 많은 시간이 낭비된다. * 정부: 자신의 분야에 전문성을 갖춘 잠재적 창업가들은 정작 지원의 사각지대에 놓여있고, 경영학 지식과 문서화 역량이 있는 사람들만 수혜를 얻는 편향이 발생한다. |
| --- |

* Proposal (제안): 이러한 현실을 이상으로 바꾸기 위해서 당신의 제품이나 서비스를 통해 어떤 가치를 제안하나요?

| TYPED 예시:  누구나 쉽게 스타트업을 창업할 수 있도록 사업계획에 필요한 각종 템플릿과 관련 정보를 사용자 친화적인 UI/UX로 단계 별로 제공하여, 복잡한 사업화의 과정을 단순화하여 사업의 본질에 집중할 수 있도록 돕는다. 추가적으로 온/오프라인 컨설팅 및 멘토링을 제공하여 그 동안 사각지대였던 예비 창업자의 창업 준비를 돕는다. |
| --- |

4. 자가점검

어떤 아이디어든 세상 아래 완전히 새로운 것은 없고, 지금 이 순간에도 전세계에서는 동일한 아이디어를 가지고 있는 사람들이 많이 있을 수도 있습니다. 본격적으로 들어가기 전에, 먼저 나 자신과의 대화를 해보세요.

[Self-check]

* 왜 지금인가? 왜 지금 이 세상에 당신의 제품/서비스가 필요한가요?

| TYPED 예시:  스타트업 지원을 위한 정부 예산 증가와 VC 투자 활성화와 같은 스타트업 인프라의 확충으로 인해 대학생을 비롯한 2030 세대의 스타트업 창업에 대한 관심이 지속적으로 증가하고 있음 |
| --- |

* 창업 동기? 이 아이템으로 창업을 하려는 동기가 무엇인가요?

| TYPED 예시:   * 국내에서의 창업 및 스타트업 초기 멤버이자 임원으로서 국내 스타트업 설립부터 운영에 이르는 실제 End-to-end 과정을 이해하고 있음 * 경영 컨설턴트 경력을 통해 사업 전략, 재무, HR, 마케팅, IT에 이르는 비즈니스 전반에 대한 심층적 이해를 가지고 있음 * 경영 컨설턴트 및 스타트업 CSO로서 투자 유치를 받은 경험를 통해 실제 사업계획서 작성을 능숙하게 할 수 있음 * 경영학 학·석사 과정을 통해 경영학에 대한 제반 지식을 갖추고 있음 * 스타트업이라는 개념과 세상에 미쳐있고, 많은 사람들이 좋은 아이디어를 가지고 보다 쉽게 사업화를 할 수 있는 세상을 만들고 싶음 |
| --- |

*\* 정량적 시장조사와 경쟁환경 조사에 대한 템플릿은* ***II. Ideation & Research / 사업 아이디어 구체화 - Part 2*** *는 2편에서 계속됩니다!* [***Typed.do***](https://typed.do/) *에 가입하시면 엑세스 할 수 있습니다.*